

федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Приволжский исследовательский
медицинский университет»
Министерства здравоохранения
Российской Федерации
(ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России)
Минина и Пожарского пл., 10/1,
г. Нижний Новгород, 603950, БОКС-470
тел.: (831) 422-12-50; факс: (831) 439-01-84
<http://pimunn.ru/>
e-mail: rector@pimunn.ru
ОКПО 01963025, ОГРН 1025203045482
ИНН/КПП 5260037940/526001001

Руководителям органов
управления здравоохранением
субъектов Российской Федерации

12.03.2021 № 631
На № _____ от _____

Уважаемые руководители!

Рад представить Вашему вниманию книгу «Управление медицинской организацией: первые шаги», написанную авторским коллективом ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России под общей редакцией ректора Н.Н.Карякина и выпущенную в 2021 году в издательстве «Гэотар-медиа», ISBN 978-5-9704-6032-0.

В данной книге освещены проблемы и вызовы, с которыми сталкивается новый руководитель медицинской организации: подбор кадров, организация финансирования, информатизация, хозяйственная деятельность - задачи, требующие его первоочередного внимания. При этом все вопросы невозможно регламентировать, изложить в документах, поэтому ответы на многие из них приходят с опытом.

Книга может быть интересна как главным врачам с опытом руководства, так и новичкам в управлении медицинской организацией, а также заместителям руководителей и начальникам структурных подразделений, кроме того, она поможет сотрудникам лучше понять работу «первых лиц».

Информация об издании на официальном сайте издательской группы «Гэотар-медиа» - <http://www.geotar.ru/lots/NF0019510.html>; приобрести книгу можно на сайте «Медкнига сервис» - <https://medknigaservis.ru/product/upravlenie-meditsinskoj-organizatsiej-pervye-shagi/>.

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ

18 03 20 21 г.
Всего листов № 2345

ОГЛАВЛЕНИЕ

Список сокращений и условных обозначений	
Введение	
Глава 1. По направлению к двери кабинета (Карякин Н.Н.)	
Глава 2. Здравствуйте, я ваш новый руководитель (Карякин Н.Н.)	
Глава 3. Юридические аспекты в управлении медицинской организацией (Качко А.В., Карякин Н.Н.)	
3.1. Базовые правовые знания для руководителя медицинской организации	
3.2. Создание в учреждении эффективной юридической службы	
3.3. Хозяйственные споры в работе медицинского учреждения	
Глава 4. Кадры (Китаева Ю.И., Карякин Н.Н.)	
4.1. Горизонтальные связи	
4.2. Кадры решают все	
Глава 5. Экономика медицинской организации, основы и не только (Волчкова М.А., Возжик С.В.)	
5.1. Планирование финансово-хозяйственной деятельности	
5.2. Анализ эффективности деятельности подразделений	
5.3. Учетная политика и документооборот медицинской организации	
5.4. Приобретение товаров и услуг	
5.5. Ответность учреждений: бухгалтерская, налоговая, статистическая	
5.6. Стимулирование работников	
5.7. Взаимодействие с учредителем при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности	

5.8. Программа государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи	151
5.9. Внутренний финансовый контроль и аудит	158
Глава 6. Информатизация в медицинских учреждениях <i>(Карякин Н.Н., Иванов М.Н.)</i>	162
6.1. Подключение организации к информационным мультисервисным сетям	163
6.2. Серверные кластеры, системы хранения данных и другое «железо»	166
6.3. Лицензируемость и прикладное программное обеспечение для клиники	169
6.4. Требования к информационной безопасности	171
6.5. Медицинская информационная система	173
6.6. Сайт и социальные сети медицинской организации	178
Глава 7. Эпидемиолог и клинический фармаколог — врачи невидимого фронта <i>(Благойравова А.С., Алебадина Л.А., Некаева Е.С.)</i>	180
7.1. Госпитальный эпидемиолог: Praemonitus, praemonitus — «предупрежден, вооружен»	180
7.2. Клинический фармаколог — на страже безопасности и эффективности медицинской помощи	199
Глава 8. Административно-хозяйственная деятельность в клинике <i>(Савелов С.И.)</i>	212
Заключение	225
Приложения	236